

RISCHIO DI COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione degli investimenti non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate

| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti nel Capitolato |
|---------------------------------|---|--|-------------------------|----------------|--|---------------------------------------|
| | | | Comune | Concessionario | Rischio condiviso | |
| Rischio archeologico | Rischio di ritrovamenti archeologici non preventivati | Ritardi e/o aumenti di costi di investimento | X | | | Art. 9 |
| Rischio ambientale | Rischi non preventivati di contaminazione del suolo e di bonifica | Ritardi e/o aumenti di costi di investimento | | X | Se evento di forza maggiore X | Art. 9 |
| Rischio amministrativo | Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni per gli investimenti da effettuare, da parte dei soggetti pubblici e privati competenti | Ritardi nella realizzazione degli investimenti | | X | | Art. 9 |
| Rischio di progettazione | Rischio connesso alla necessità di interventi di modifica del progetto derivante da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione degli investimenti | Ritardi e costi di nuova progettazione | | X | | Art. 9 |
| Rischio di costruzione | Rischio connesso al ritardo nei tempi di realizzazione degli investimenti, al mancato rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, ad inconvenienti di tipo tecnico in fase di realizzazione degli investimenti ed al loro mancato completamento (art. 3, comma 1, lett. aaa), D. Lgs. n. 50/2016 ss.mm.ii.) | Ritardi e/o aumenti di costi di investimento | | X | | Art. 9 |

RISCHIO DI COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione degli investimenti non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate

| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti nel Capitolato |
|--|---|--|-------------------------|----------------|-------------------|---------------------------------------|
| | | | Comune | Concessionario | Rischio condiviso | |
| Rischio di varianti in corso d'opera richieste dal Comune | Rischio di modifiche di progettazione richieste in corso d'opera dal Comune che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione degli investimenti | Aumento dei costi di investimento e/o ritardi nella progettazione o realizzazione degli investimenti | X | | | Art. 11 |
| Rischio di collaudo | Rischio che gli investimenti realizzati non superino i collaudi | Ritardi e/o aumenti di costi di investimento | | X | | Art. 9 |
| Rischio di manutenzione | Rischio che la progettazione o la realizzazione degli investimenti o la manutenzione di opere, impianti, attrezzature e altri beni non siano adeguati, con il conseguente aumento dei costi di manutenzione (ordinaria e straordinaria) | Aumento dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria | | X | | Art. 9 |
| Rischio di manutenzione straordinaria | Rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione straordinaria e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato nel Piano Economico Finanziario | Aumento dei costi di manutenzione straordinaria | | X | | Art. 9 |
| Rischio delle relazioni industriali/sociali | Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi di realizzazione degli investimenti | Aumento dei costi e/o ritardi nella realizzazione degli investimenti; contenziosi. | | X | | Art. 9 |

RISCHIO DI DOMANDA

Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi erogati dal Concessionario (art. 3, comma 1, lett. ccc), D. Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii.)

| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti nel Capitolato |
|--|--|------------------------|-------------------------|----------------|-------------------|---------------------------------------|
| | | | Comune | Concessionario | Rischio condiviso | |
| Rischio di diminuzione della domanda specifica | Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza, non derivante da una contrazione generale del mercato | Diminuzione dei ricavi | | X | | Art. 9 |
| Rischio di diminuzione della domanda di mercato | Rischio di una diminuzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza, derivante da una contrazione generale del mercato | Diminuzione dei ricavi | | X | | Art. 9 |
| Rischio di offerta/competizione | Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori | Diminuzione dei ricavi | | X | | Art. 9 |

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

Rischio connesso alla possibilità che la quantità e qualità dei servizi erogati risultino inferiori rispetto agli standard previsti nel contratto o che siano disattesi altri prestabiliti parametri di performance (art. 3, comma 1, lett. bbb), D. Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii.)

| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti nel Capitolato |
|---------------------------------|---|--|-------------------------|----------------|-------------------|---------------------------------------|
| | | | Comune | Concessionario | Rischio condiviso | |
| Rischio di disponibilità | Rischio che i servizi non siano erogati nella quantità e/o secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti | Applicazioni di penali; risoluzione del contratto | | X | | Art. 9 |

ALTRI RISCHI

Rischi generali della concessione

| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti nel Capitolato |
|--|--|---|---|--|-------------------|---------------------------------------|
| | | | Comune | Concessionario | Rischio condiviso | |
| Rischio operativo | Rischio economico tout court (art. 3, comma 1, lett. zz), D. Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii.) | Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire i servizi oggetto della concessione | | X | | Art. 7 Art. 9 |
| Rischio amministrativo in fase di esecuzione del contratto | Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego del rilascio di autorizzazioni occorrenti per lo svolgimento dei servizi oggetto della concessione | Ritardi nella erogazione dei servizi | | X | | Art. 9 |
| Rischio normativo-regolamentare | Rischio che modifiche normative non prevedibili determinino un aumento dei costi di progettazione o realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi oggetto della concessione | Aumento dei costi di realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi; ritardi nella realizzazione degli investimenti | <i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti strutturali degli immobili utilizzati per l'erogazione dei servizi (ad es.: normative su parti edili ed impiantistiche)</i> X | <i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti meramente gestionali (ad es.: normativa su salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, disposizioni giuslavoristiche, ecc...)</i> X | | Art. 10 Art. 13 |
| Rischio di cambiamento delle normative fiscali | Rischio che i servizi siano soggetti ad un diverso trattamento fiscale | Variazione degli oneri di natura tributaria | | X | | Art. 10 Art. 58 |
| Rischio di variazioni, richieste dall'Amministrazione, delle modalità di erogazione dei servizi | Rischio che il Comune richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito, alla quantità e/o agli standard per l'erogazione dei servizi, comportanti un aggravio economico per il concessionario | Aumento dei costi | X | | | Art. 11 |

ALTRI RISCHI

Rischi generali della concessione

| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti nel Capitolato |
|--|--|--|-------------------------|----------------|-------------------|---------------------------------------|
| | | | Comune | Concessionario | Rischio condiviso | |
| Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza | Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi, o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati | Ritardi e/o aumenti dei costi | | X | | Art. 9 |
| Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori | Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori | Diminuzione di ricavi; aumento dei costi | | X | | Art. 9 |
| Rischio finanziario (aumento tassi di interesse) | Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico/finanziarie iniziali | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione | | X | | Art. 9 |
| Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie) | Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione | | X | | Art. 9 |
| Rischio di fallimento del concessionario | Rischio che il concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti | Possibile blocco dei servizi | | X | | Art. 9 |
| Rischio di inflazione | Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti nel Piano Economico Finanziario | Aumento dei costi | | X | | Art. 9 |
| Rischio di forza maggiore | Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi | Aumento dei costi; impossibilità di erogare i servizi | | | X | Art. 12 |
| Rischio di valore residuo | Rischio che al termine del periodo di concessione il valore degli investimenti realizzati da restituirsì al Comune risulti inferiore alle attese | Aumento dei costi di manutenzione straordinaria | | X | | Art. 9 |
| Rischio di obsolescenza tecnologica | Rischio che una rapida obsolescenza delle tecnologie adottate non permetta di raggiungere gli stessi livelli di prestazione che si otterrebbero utilizzando le nuove tecnologie al tempo disponibili | Aumento dei costi di investimento; diminuzione dei ricavi | | X | | Art. 9 |